

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
ФГБОУ ВО «БАЙКАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе  
д.юр.н., доц. Васильева Н.В.



30.06.2022г.

**Рабочая программа дисциплины**

Б1.У.16. Планирование и бюджетирование деятельности организации

Направление подготовки: 38.03.01 Экономика

Направленность (профиль): Экономика и управление развитием городов и территорий

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная

Курс	4
Семестр	41-42
Лекции (час)	42
Практические (сем, лаб.) занятия (час)	28
Самостоятельная работа, включая подготовку к экзаменам и зачетам (час)	74
Курсовая работа (час)	
Всего часов	144
Зачет (семестр)	41
Экзамен (семестр)	42

Иркутск 2022

Программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению 38.03.01  
Экономика.

Автор О.Н. Гладкова

Рабочая программа обсуждена и утверждена на заседании кафедры  
экономики строительства и управления недвижимостью

Заведующий кафедрой С.А. Астафьев

Дата актуализации рабочей программы: 30.06.2023

### 1. Цели изучения дисциплины

Целью освоения дисциплины является формирование представления об основах и методах планирования как элемента системы управления производством строительных работ на объекте капитального строительства.

Задачи дисциплины: усвоение основных методов планирования.

### 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

#### Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Код компетенции по ФГОС ВО	Компетенция
ПК-7	Способен проводить финансово-экономический анализ и планирование деятельности организаций

#### Структура компетенции

Компетенция	Формируемые ЗУНы
ПК-7 Способен проводить финансово-экономический анализ и планирование деятельности организаций	З. Знать теоретические основы ценообразования, финансово-экономического анализа и планирования деятельности организаций У. Уметь применять нормативные и справочные материалы при ценообразовании, планировании и проведении анализа финансово-хозяйственной деятельности организации Н. Владеть навыками формирования затрат, проведения финансово-экономического анализа и планирования деятельности организации

### 3. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Принадлежность дисциплины - БЛОК 1 ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛИ): Часть, формируемая участниками образовательных отношений.

Предшествующие дисциплины (освоение которых необходимо для успешного освоения данной): "Микроэкономика", "Экономика организации", "Бухгалтерский учёт", "Финансы", "Налоги и налогообложение"

### 4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зач. ед., 144 часов.

Вид учебной работы	Количество часов
Контактная(аудиторная) работа	
Лекции	42
Практические (сем, лаб.) занятия	28
Самостоятельная работа, включая подготовку к экзаменам и зачетам	74
Всего часов	144

**5. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

**5.1. Содержание разделов дисциплины**

№ п/п	Раздел и тема дисциплины	Семестр	Лекции	Семинар Лаборат. Практич.	Само- стоят. раб.	В интера- ктивной форме	Формы текущего контроля успеваемости
1	Введение в курс. Методология оперативного управления производством	41	2	0	1		Контрольная работа 1
2	Инфраструктура планирования	41	4	2	4		
3	Планирование производства и продажи строительной продукции (производственное планирование)	41	6	2	5		
4	Планирование затрат труда и заработной платы	41	6	2	5		Контрольная работа 2
5	Планирование механизации строительных работ и затрат на их выполнение	41	2	2	5		Контрольная работа 3
6	Планирование материально- технического обеспечения	41	4	2	5		Контрольная работа 4
7	Планирование себестоимости строительной продукции	41	4	4	5		Контрольная работа 5
8	Планирование прибыли предприятия	42	4	4	10		Контрольная работа 6
9	Финансовое планирование и бюджетирование	42	6	6	14		Контрольная работа 7
10	Инвестиционное планирование	42	2	2	10		
11	Основы планирования в системе операционного менеджмента	42	2	2	10		Доклад и защита реферата
	ИТОГО		42	28	74		

**5.2. Лекционные занятия, их содержание**

№ п/п	Наименование разделов и тем	Содержание
01	Введение в курс. Методология оперативного управления производством	<p>Место оперативного управления. Место планирования в управлении организацией, взаимосвязь с другими дисциплинами. Цели и задачи, предмет. Адаптация показателей плана к методологии учета и анализа.</p> <p>Информационное обеспечение изучаемой дисциплины, включая нормативные документы, методические разработки, учебную и научную литературу в области планирования и управления организацией. Внешняя информация включает требования законодательства, данные о макроэкономических показателях, состоянии рынка и др. Внутренняя информация: договоры, проектно-сметная документация, ППР, ресурсы, нормативы затрат, калькуляции и др. информация</p>
02	Инфраструктура планирования	<p>Строительная деятельность как объект планирования. Строительная продукция на первичном рынке недвижимости. Характеристика динамики развития рынка (актуальная информация). Роль технологической и воспроизводственной структуры капитальных вложений в формировании цены строительной продукции. Влияние спроса и предложения на цены подрядных услуг. Диверсификация производства как фактор оптимального планирования. Краткая характеристика современной системы организации строительного бизнеса.</p> <p>Категории «Заказчик», «Застройщик», «Инвестор», «Подрядчик». Договор генподряда и субподряда. Совместная деятельность как форма ведения строительного бизнеса.</p> <p>Долевое участие в строительстве и соинвестирование. Система показателей, отражающая форму участия в строительстве, включая незавершенное строительство и незавершенное производство, общий объем работ и объем работ, выполняемых по договорам генподряда, субподряда.</p> <p>Согласование плановой и учетной политики предприятия, основных параметров. Система организации плановой работы. Документооборот</p>
03	Планирование производства и продажи строительной продукции (производственное планирование)	<p>Производственная мощность и спрос на рынке как факторы формирования производственной программы строительной организации. Классификация объектов производственной программы по назначению, характеру, принадлежности объектов строительства, времени начала работ, видам договоров с выделением пусковых и задельных объектов.</p> <p>Планирование задела (незавершенного строительства и незавершенного производства). Разделы производственной программы, содержание плана, методика расчета показателей.</p> <p>План подрядных строительного-монтажных работ по объектам и заказчикам. План подрядных строительного-монтажных работ по исполнителям.</p> <p>План подрядных строительного-монтажных работ по источникам финансирования. План подрядных строительного-монтажных работ в физических единицах измерения. План реализации (продажи) работ, технологических комплексов (этапов работ) и объектов. Формирование стоимостных показателей производственной программы. Влияние системы расчетов за</p>

№ п/п	Наименование разделов и тем	Содержание
		<p>готовую продукцию на показатели продаж. Акты приемки и сдачи работ. Роль проектной и сметной документации. Преемственность (взаимосвязь) показателей производственной программы с разделами плана по труду, материально-технического обеспечения, формирования затрат строительного производства. Показатели производственной программы: общий объем работ, объем работ, выполняемый по договорам генподряда, объем работ, выполняемый собственными силами, привлеченными (субподрядными) организациями, а также объем работ, выполняемых по договорам субподряда.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Стратегический (долгосрочный — 5 и более лет).</li> <li>2. Среднесрочный план (от 1 до 5 лет).</li> <li>3. Текущий план на 1 год с разбивкой по кварталам.</li> <li>4) Оперативный план на месяц, декаду.</li> </ol> <p>Характеристика стратегического, тактического и оперативного планирования: назначение плана, горизонт планирования, диапазон планирования, источники информации.</p> <p>Планирование на основе экстраполяции. Стратегии развития, анализ внешней и внутренней среды</p>
04	Планирование затрат труда и заработной платы	<p>Разработка плановой калькуляции затрат труда и заработной платы рабочих–сдельщиков с учетом их квалификации. Учет фактора сезонности производства работ. Баланс рабочего времени. Среднесписочная численность рабочих. Штатное расписание. Показатели выработки на основе стоимостных и натуральных характеристик. Факторы роста производительности труда. Оценка влияния новых технологий и качества труда. Методика расчета показателей. План по труду и заработной плате. Содержание и методика расчета показателей затрат на оплату труда по категориям работников, средней заработной платы, доли затрат на заработную плату в стоимости работ, выполняемых собственными силами, в планируемый период. Основная и дополнительная заработная плата работников. Методика распределения затрат на оплату труда по статьям и элементам плановой себестоимости производства строительных работ. Определение постоянных и переменных расходов. Планирование динамики показателей выработки и средней заработной платы. Факторы ее изменения. Методика оценки влияния факторов. Нормативные документы, регулирующие вопросы оплаты труда и используемые в деятельности организации.</p>
05	Планирование механизации строительных работ и затрат на их выполнение	<p>Организация обеспечения производства средствами механизации (покупка, аренда, финансовый лизинг, выполнение работ на основе договора субподряда). Расчет потребности исходя из количества ведущих строительных машин и их производительности. Определение затрат на эксплуатацию машин и механизмов собственного парка на планируемый период. Методика расчета показателей плановых затрат с учетом факторов снижения: оптимизации производственных процессов, используемой мощности машин,</p>

№ п/п	Наименование разделов и тем	Содержание
		<p>технологии производства работ и др. Планирование затрат в условиях аренды, финансового лизинга, выполнения механизированных работ сторонней организацией.</p> <p>Использование в планировании информации о состоянии рынка услуг, проектно-сметной документации, иных аналитических и нормативных данных. Состав и структура плановых затрат на эксплуатацию машин и механизмов, включая единовременные и текущие затраты. Группировка затрат по элементам себестоимости работ. Оценка результатов оптимизации затрат на эксплуатацию машин по элементам плановой себестоимости. Определение постоянных и переменных расходов.</p>
06	Планирование материально-технического обеспечения	<p>Основные принципы логистики материально-технических потоков: своевременность, комплектность, качество, оптимизация затрат, соответствие технологии и проектным решениям. Исходная информация для планирования: график производства работ, ПСД, включая спецификации на сборные конструкции, ведомость потребности в строительных материалах, комплектовочные ведомости. Рынок поставщиков строительных материалов, транспортные схемы. Расчет потребности в материалах и конструкциях на планируемый период по объектам и комплексам работ. График комплектной поставки материалов и конструкций на строительный объект по номенклатурным группам. План материально-технического обеспечения по объектам и срокам поставки. Методика расчета запасов материальных ресурсов на начало и конец планируемого периода. Планирование затрат на поставку материалов для собственного производства и обслуживающего хозяйства. Роль анализа рынка материальных ресурсов, используемых в производстве. Факторы оптимизации в условиях рыночного ценообразования. Методы оценки влияния оптимизации затрат на стоимость материальных ресурсов. Планирование затрат на материалы в ценах франко-приобъектный склад. Смета заготовительно-складских и транспортных расходов. Поэлементная группировка затрат. Определение постоянных и переменных расходов.</p>
07	Планирование себестоимости строительной продукции	<p>Характеристика статей накладных расходов и их содержание. Расчет сметного лимита накладных расходов на планируемый объем работ. Методика планирования затрат в составе сметы накладных расходов. Административно-хозяйственные расходы. Затраты на обслуживание рабочих, включая страховые взносы. Расходы на организацию производства. Прочие накладные расходы. Налоги, планируемые в составе прочих накладных расходов. Факторы, определяющие размер накладных расходов. Постоянные и переменные накладные расходы. Поэлементная группировка затрат. Сметные и плановые затраты. Планируемая экономия затрат (снижение себестоимости). Метод прямого калькулирования затрат. Метод, основанный на планово-производственных нормах расхода ресурсов. Метод корректировки сметной</p>

№ п/п	Наименование разделов и тем	Содержание
		<p>себестоимости на величину экономии затрат. Пофакторный метод. Плановые затраты в незавершенном производстве и планируемая себестоимость продаж на основе графика отгрузки строительной продукции. Методика расчета. Состав затрат с учетом требований сметного нормирования и бухгалтерского учета. Группировка постоянных и переменных затрат. Методы расчета планируемых затрат по элементам себестоимости. Плановые затраты общего объема работ, а также работ, выполняемых собственными силами организации. Особенности формирования затрат для целей налогообложения. Оценка факторов снижения себестоимости в организации по статьям затрат. Рост производительности труда, выполнение технологии и организации производства работ, требований к качеству, оптимизация затрат на ресурсы производства. Методы планирования снижения себестоимости работ как результат применения новых технологий в строительном производстве. Влияние на постоянные и переменные расходы, элементы затрат. Взаимосвязь с другими разделами плана. Основы налоговой системы: общий режим налогообложения, специальные режимы уплаты налогов. Налоги, относимые на себестоимость работ и финансовые результаты. Методы планирования расходов по уплате земельного налога, транспортного налога.</p>
08	Планирование прибыли предприятия	<p>Категория прибыли. Прибыль в цене строительной продукции. Сметная и плановая прибыль. Пообъектное планирование прибыли. Формирование прибыли по объектам производственной программы. Определение величины прибыли от производства работ в планируемом периоде. Методы расчета. Прибыль в незавершенном производстве на начало и конец планируемого периода. Документы на отгрузку строительной продукции. Требования к признанию доходов и расходов от продажи продукции в бухгалтерском и налоговом учете. Расчет плановой прибыли от продаж. Взаимосвязь с другими разделами плана. Нормативное регулирование формирования доходов, расходов и прибыли от прочей деятельности. Планирование прочих доходов и расходов от продажи и сдачи в аренду имущества, не являющейся основным видом деятельности. Избыточные активы и их стоимость. Инвестиционный контракт как правовая и экономическая основа совместной деятельности. Особенности планирования доходов и расходов участников совместной деятельности. Налоги, относимые на финансовые результаты. Методика планирования налога на имущество юридических лиц. Перспективы перехода к платежам по налогу на недвижимость на основе кадастровой стоимости. Методика планирования налога на прибыль с учетом требований ПБУ. Ступенчатый метод формирования чистой прибыли (прибыли после уплаты процентов и налогов). Прибыль как собственный источник финансовых ресурсов. Планирование использования прибыли в основной и оборотный капитал. Обоснование роста</p>



№ п/п	Наименование разделов и тем	Содержание
		оборотного капитала в прогнозный период. Расчет величины прироста собственных оборотных средств. Собственные источники инвестирования в основной капитал. Накопление финансовых ресурсов в условиях инфляции.
09	Финансовое планирование	Прогноз номинальных и реальных доходов и расходов. План продаж. Себестоимость продаж в прогнозный период с классификацией затрат на постоянные и переменные расходы. Косвенный метод планирования денежного потока. Элементы денежного потока: чистая прибыль, амортизация, изменение дебиторской и кредиторской задолженности, инвестиции в основной и оборотный капитал. Основные разделы бухгалтерского баланса. Особенности международных стандартов. Движение активов и пассивов как результат планирования хозяйственной деятельности строительной организации. Показатели эффективности производства и продаж. Методы планирования показателей эффективности
10	Инвестиционное планирование	Инвестиции в основные средства в форме капитальных вложений. Инвестиции в нематериальные и финансовые активы. Инвестиции в оборотные средства. Показатели плана инвестиционной деятельности по направлениям вложения средств и источникам финансирования. Диверсификация источников финансирования
11	Основы планирования в системе операционного менеджмента	Основы операционного менеджмента. Система менеджмента качества. Процессы и их классификация. Вход и выход процесса, затраты и результаты. Состав затрат процессов строительного производства и их переменный характер. «Участие» переменных и постоянных затрат в формировании результата бизнес-процессов. Календарное и сетевое планирование производством. Основы планирования затрат и результатов по процессам. Методы оптимизации затрат на основе себестоимости, эффективности производства и продажи строительной продукции.

### 5.3. Семинарские, практические, лабораторные занятия, их содержание

№ раздела и темы	Содержание и формы проведения
1	Структура курса, учебно-методическая и научная литература. Цели, задачи и предмет планирования. Взаимосвязанные с курсом дисциплины. Нормативная база планирования. Планирование как функция управления.. Место планирования в управлении организацией, взаимосвязь с другими дисциплинами. Цели и задачи, предмет включающий изучение методов планирования и обоснования показателей плана. Адаптация показателей плана к методологии учета и анализа. Информационное обеспечение изучаемой дисциплины, включая нормативные документы, методические разработки, учебную и научную литературу в области планирования и управления организацией. Планирование как одна из функций управления в системе: субъект управления – объект управления – внешняя среда. Цели развития системы и

№ раздела и темы	Содержание и формы проведения
	<p>разработка программы ее достижения. Комплексный подход при изучении и применении функций управления, включающих планирование, учет, анализ, организацию, контроль и регулирование. Содержание планирования, взаимосвязь функций управления и их реализация на основе системы количественных характеристик. Принципы реализации функции планирования: иерархичность, интеграция планов, единство, непрерывность, обоснованность. Проводится в форме семинара по обобщению и углублению знаний с элементами дискуссии</p>
2	<p>Современные формы участия строительного предприятия в инвестиционных проектах. Форма участия в бизнесе, как основа плановой и учетной политики предприятия. Краткая характеристика современной системы организации строительного бизнеса на основе анализа рынка. Категории «Заказчик», «Застройщик», «Инвестор», «Подрядчик». Договор генподряда и субподряда. Совместная деятельность как форма ведения строительного бизнеса. Долевое участие в строительстве и соинвестирование. Проводится в форме семинара по обобщению и углублению знаний с обсуждением доклада</p>
3	<p>Разделы производственной программы и ее показатели. Методика расчета плановых показателей. Учет фактора инфляции в планировании. План реализации (продаж) строительной продукции. Формы расчетов между участниками строительства. Разделы производственной программы, содержание плана, методика расчета показателей. План подрядных строительно-монтажных работ по объектам и заказчикам. План подрядных строительно-монтажных работ по исполнителям. План подрядных строительно-монтажных работ по источникам финансирования. План подрядных строительно-монтажных работ в физических единицах измерения. План реализации (продажи) работ, технологических комплексов (этапов работ) и объектов. Выполнение контрольной работы по теме. Проводится в форме практического занятия с представлением и обсуждением методической разработки на тему: «Производственная мощность. Объекты производственной программы строительной организации»</p>
3	<p>Планирование производства и продажи строительной продукции (производственное планирование). Подготовка производственной программы. Выполнение контрольной работы по теме. Проводится в форме практического занятия с подготовкой и обсуждением разработки на тему: "Производственная программа".</p>
4	<p>Планирование численности и квалификационного состава работников предприятия. Показатели выработки и факторы, определяющие их величину. Разработка плановой калькуляции затрат труда и заработной платы рабочих-сдельщиков с учетом их квалификации. Показатели выработки на основе стоимостных и натуральных характеристик. Факторы роста производительности труда. Оценка влияния новых технологий и качества труда. Методика расчета показателей. Проводится в форме практического занятия с представлением и обсуждением методической разработки</p>
4	<p>Планирование затрат на оплату труда рабочих и аппарата управления. Распределение плановых затрат на оплату труда при постатейном и поэлементном формировании себестоимости СМР. Содержание и методика расчета показателей затрат на оплату труда по категориям работников,</p>

№ раздела и темы	Содержание и формы проведения
	средней заработной платы, доли затрат на заработную плату в стоимости работ, выполняемых собственными силами, в планируемый период. Проводится в форме практического занятия с представлением и обсуждением методической разработки
5	Разделы и показатели плана. Планирование потребности в строительных машинах. Организационные формы выполнения механизированных работ. Затраты на эксплуатацию строительных машин и механизмов в годовом и оперативном плане. Расчет потребности исходя из количества ведущих строительных машин и их производительности. Методика расчета показателей плановых затрат с учетом факторов снижения: оптимизации производственных процессов, используемой мощности машин, технологии производства работ и др. Проводится в форме практического занятия с представлением и обсуждением методической разработки
6	Разделы и показатели годового и оперативного плана. Потребность в материальных ресурсах и комплектация ими объектов строительства. Планирование запасов. Расчет потребности в материалах и конструкциях на планируемый период по объектам и комплексам работ. График комплектной поставки материалов и конструкций на строительный объект по номенклатурным группам. План материально-технического обеспечения по объектам и срокам поставки. Методика расчета запасов материальных ресурсов на начало и конец планируемого периода. Состав затрат на материалы и их планирование. Проводится в форме практического занятия с представлением и обсуждением методической разработки
7	Методика расчета плановых показателей сметы накладных расходов. Методика планирования затрат в составе сметы накладных расходов. Факторы, определяющие размер накладных расходов. Постоянные и переменные накладные расходы. Поэлементная группировка затрат. Проводится в форме практического занятия с представлением и обсуждением методической разработки
7	Разделы и показатели плана себестоимости СМР. Методы планирования себестоимости. Метод прямого калькулирования затрат. Метод, основанный на планово-производственных нормах расхода ресурсов. Метод корректировки сметной себестоимости на величину экономии затрат. Пофакторный метод. Плановые затраты в незавершенном производстве и планируемая себестоимость продаж на основе графика отгрузки строительной продукции. Методика расчета. Постатейное и поэлементное планирование затрат на производство. Методы расчета планируемых затрат по элементам себестоимости. План снижения затрат на производство. Методика расчета показателей снижения затрат по статьям и элементам себестоимости. Проводится в форме практического занятия с представлением и обсуждением методической разработки
8	Методика планирования прибыли в цене строительных работ по объектам производственной программы. Планирование прибыли в незавершенном производстве. Формирование прибыли по объектам производственной программы. Определение величины прибыли от производства работ в планируемом периоде. Методы расчета. Расчет плановой прибыли от продаж. Взаимосвязь с другими разделами плана. Проводится в форме практического занятия с представлением и обсуждением методической разработки
11	Итоговый семинар.. Защита расчетной работы. Проводится в форме

№ раздела и темы	Содержание и формы проведения
	практического занятия с представлением и обсуждением методической разработки, а также в форме круглого стола по итогам работы.

## 6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по дисциплине (полный текст приведен в приложении к рабочей программе)

### 6.1. Текущий контроль

№ п/п	Этапы формирования компетенций (Тема из рабочей программы дисциплины)	Перечень формируемых компетенций по ФГОС ВО	(ЗУНы: (З.1...З.п, У.1...У.п, Н.1...Н.п))	Контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы (Наименование оценочного средства)	Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания (по 100-балльной шкале)
1	1. Введение в курс. Методология оперативного управления производством	ПК-7	З.Знать теоретические основы ценообразования, финансово-экономического анализа и планирования деятельности организаций У.Уметь применять нормативные и справочные материалы при ценообразовании, планировании и проведении анализа финансово-хозяйственной деятельности организации Н.Владеть навыками формирования затрат, проведения финансово-экономического анализа и планирования деятельности организации	Контрольная работа 1	10 баллов за часть 1 контрольной работы, 10 баллов за часть 2 контрольной работы (20)
2	4. Планирование затрат труда и заработной платы	ПК-7	З.Знать теоретические основы ценообразования, финансово-экономического анализа и планирования деятельности организаций У.Уметь применять нормативные и	Контрольная работа 2	20 балла за контрольную работу (20)

№ п/п	Этапы формирования компетенций (Тема из рабочей программы дисциплины)	Перечень формируемых компетенций по ФГОС ВО	(ЗУНы: (З.1...З.п, У.1...У.п, Н.1...Н.п)	Контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы (Наименование оценочного средства)	Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания (по 100-балльной шкале)
			справочные материалы при ценообразовании, планировании и проведении анализа финансово-хозяйственной деятельности организации Н. Владеть навыками формирования затрат, проведения финансово-экономического анализа и планирования деятельности организации		
3	5. Планирование механизации строительных работ и затрат на их выполнение	ПК-7	З. Знать теоретические основы ценообразования, финансово-экономического анализа и планирования деятельности организаций У. Уметь применять нормативные и справочные материалы при ценообразовании, планировании и проведении анализа финансово-хозяйственной деятельности организации Н. Владеть навыками формирования затрат, проведения финансово-экономического анализа и планирования деятельности организации	Контрольная работа 3	20 балла за контрольную работу (20)
4	6. Планирование материально-технического обеспечения	ПК-7	З. Знать теоретические основы ценообразования, финансово-экономического	Контрольная работа 4	20 балла за контрольную работу (20)

№ п/п	Этапы формирования компетенций (Тема из рабочей программы дисциплины)	Перечень формируемых компетенций по ФГОС ВО	(ЗУНы: (З.1...З.п, У.1...У.п, Н.1...Н.п)	Контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы (Наименование оценочного средства)	Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания (по 100-балльной шкале)
			анализа и планирования деятельности организаций У. Уметь применять нормативные и справочные материалы при ценообразовании, планировании и проведении анализа финансово-хозяйственной деятельности организации Н. Владеть навыками формирования затрат, проведения финансово-экономического анализа и планирования деятельности организации		
5	7. Планирование себестоимости строительной продукции	ПК-7	З. Знать теоретические основы ценообразования, финансово-экономического анализа и планирования деятельности организаций У. Уметь применять нормативные и справочные материалы при ценообразовании, планировании и проведении анализа финансово-хозяйственной деятельности организации Н. Владеть навыками формирования затрат, проведения финансово-экономического анализа и планирования деятельности	Контрольная работа 5	20 баллов за контрольную работу (20)

№ п/п	Этапы формирования компетенций (Тема из рабочей программы дисциплины)	Перечень формируемых компетенций по ФГОС ВО	(ЗУНы: (З.1...З.п, У.1...У.п, Н.1...Н.п)	Контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы (Наименование оценочного средства)	Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания (по 100- балльной шкале)
			организации		
				<b>Итого</b>	<b>100</b>
6	8. Планирование прибыли предприятия	ПК-7	З.Знать теоретические основы ценообразования, финансово- экономического анализа и планирования деятельности организаций У.Уметь применять нормативные и справочные материалы при ценообразовании, планировании и проведении анализа финансово- хозяйственной деятельности организации Н.Владеть навыками формирования затрат, проведения финансово- экономического анализа и планирования деятельности организации	Контрольная работа 6	14 баллов за контрольную работу (30)
7	9. Финансовое планирование и бюджетирование	ПК-7	У.Уметь применять нормативные и справочные материалы при ценообразовании, планировании и проведении анализа финансово- хозяйственной деятельности организации Н.Владеть навыками формирования затрат, проведения финансово- экономического анализа и планирования деятельности организации	Контрольная работа 7	14 баллов за контрольную работу (50)
8	11. Основы	ПК-7	У.Уметь применять	Доклад и защита	15 баллов за

№ п/п	Этапы формирования компетенций (Тема из рабочей программы дисциплины)	Перечень формируемых компетенций по ФГОС ВО	(ЗУНы: (З.1...З.п, У.1...У.п, Н.1...Н.п))	Контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы (Наименование оценочного средства)	Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания (по 100-балльной шкале)
	планирования в системе операционного менеджмента		нормативные и справочные материалы при ценообразовании, планировании и проведении анализа финансово-хозяйственной деятельности организации Н. Владеть навыками формирования затрат, проведения финансово-экономического анализа и планирования деятельности организации	реферата	доклад, 5 баллов за представление доклада (20)
				<b>Итого</b>	<b>100</b>

## 6.2. Промежуточный контроль (зачет, экзамен)

Рабочим учебным планом предусмотрен Зачет в семестре 41.

### ВОПРОСЫ ДЛЯ ПРОВЕРКИ ЗНАНИЙ:

1-й вопрос билета (40 баллов), вид вопроса: Тест/проверка знаний. Критерий: Каждый правильный ответ оценивается в 2 балла. В тесте 20 вопросов..

**Компетенция: ПК-7 Способен проводить финансово-экономический анализ и планирование деятельности организаций**

Знание: Знать теоретические основы ценообразования, финансово-экономического анализа и планирования деятельности организаций

1. Бухгалтерская, статистическая и иная информация о состоянии экономики в целях планирования
2. Методика расчета плановых показателей производственной программы
3. Нормативная база планирования в строительстве
4. Основы ценообразования и сметного нормирования в строительстве и ЖКХ
5. Особенности планирования показателей деятельности генподрядной строительных организации
6. Особенности планирования показателей деятельности заказчика
7. Особенности планирования показателей деятельности субподрядной строительных организации
8. Перспективы развития строительной отрасли и рынка строительной продукции
9. Планирование как функция управления



10. Планирование показателей затрат по объектам и операциям строительного производства
11. Производственная программа и ее показатели
12. Стратегическое, годовое и оперативное планирование
13. Структура производственной программы
14. Форма участия в бизнесе, как основа плановой и учетной политики предприятия
15. Цели, задачи и предмет планирования.

#### ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕРКИ УМЕНИЙ:

2-й вопрос билета (30 баллов), вид вопроса: Задание на умение. Критерий: Полнота и правильность исполнения одного задания.

**Компетенция: ПК-7 Способен проводить финансово-экономический анализ и планирование деятельности организаций**

Умение: Уметь применять нормативные и справочные материалы при ценообразовании, планировании и проведении анализа финансово-хозяйственной деятельности организации  
Задача № 1. Описать модель и место оперативного планирования (оперативных планов) в предложенном рисунке

Задача № 2. Произвести необходимые расчеты экономических показателей, показателей экономической эффективности

Задача № 3. Рассчитать общий объем по всем объектам задела и по каждому объекту в производственной программе.

#### ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕРКИ НАВЫКОВ:

3-й вопрос билета (30 баллов), вид вопроса: Задание на навыки. Критерий: Полнота и правильность исполнения одного задания.

**Компетенция: ПК-7 Способен проводить финансово-экономический анализ и планирование деятельности организаций**

Навык: Владеть навыками формирования затрат, проведения финансово-экономического анализа и планирования деятельности организации

Задание № 1. Определить производственную мощность строительного предприятия, исходя из следующих показателей структуры работ по видам строительства и среднегодовой выработки одного рабочего на передовых стройках.

Задание № 2. Прокомментировать необходимость планов производственной программы. Предложить направления повышения экономической эффективности работы организации.

Задание № 3. Расчет показателей производственной программы на базе ресурсной (локальной сметы) на строительные работы (производится в таблицах)

#### ОБРАЗЕЦ БИЛЕТА

Министерство науки и высшего образования  
Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение  
высшего образования  
**«БАЙКАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ»  
(ФГБОУ ВО «БГУ»)**

Направление - 38.03.01 Экономика  
Профиль - Экономика и управление  
развитием городов и территорий  
Кафедра экономики строительства и  
управления недвижимостью  
Дисциплина - Планирование и  
бюджетирование деятельности  
организации

## БИЛЕТ № 1

1. Тест (40 баллов).
2. Описать модель и место оперативного планирования (оперативных планов) в предложенном рисунке (30 баллов).
3. Определить производственную мощность строительного предприятия, исходя из следующих показателей структуры работ по видам строительства и среднегодовой выработки одного рабочего на передовых стройках. (30 баллов).

Составитель \_\_\_\_\_ О.Н. Гладкова

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ С.А. Астафьев

### Рабочим учебным планом предусмотрен Экзамен в семестре 42.

#### ВОПРОСЫ ДЛЯ ПРОВЕРКИ ЗНАНИЙ:

1-й вопрос билета (40 баллов), вид вопроса: Тест/проверка знаний. Критерий: Каждый правильный ответ оценивается в 2 балла. В тесте 20 вопросов..

#### **Компетенция: ПК-7 Способен проводить финансово-экономический анализ и планирование деятельности организаций**

Знание: Знать теоретические основы ценообразования, финансово-экономического анализа и планирования деятельности организаций

1. Бухгалтерская, статистическая и иная информация о состоянии экономики в целях планирования.
2. Взаимосвязь показателей разделов годового плана.
3. Методика расчета плановых показателей производственной программы.
4. Методы определения показателей производственной программы.
5. Методы планирования затрат на эксплуатацию машин и механизмов.
6. Нормативная база планирования в строительстве.
7. Организационные формы выполнения механизированных работ и планирование затрат на эксплуатацию строительных машин и механизмов.
8. Особенности планирования показателей деятельности генподрядной и субподрядной строительных организаций.
9. Перспективы развития строительной отрасли и рынка строительной продукции.
10. План капитальных вложений строительной организации.
11. План снижения затрат на производство работ.
12. Планирование запасов и затрат на материальные ресурсы.
13. Планирование как функция управления.
14. Планирование налоговых платежей и страховых взносов.
15. Планирование показателей затрат по объектам и операциям строительного производства.
16. Планирование потребности в строительных машинах.
17. Планирование потребности в транспортных средствах, а также затрат на перевозку и хранение строительных материалов.
18. Поэлементное и постатейное планирование себестоимости.
19. Производственная программа и ее показатели.
20. Разделы плана МТО.
21. Смета накладных расходов.
22. Стратегическое, годовое и оперативное планирование.
23. Форма участия в бизнесе, как основа плановой и учетной политики предприятия.

24. Цели, задачи и предмет планирования.

#### ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕРКИ УМЕНИЙ:

2-й вопрос билета (30 баллов), вид вопроса: Задание на умение. Критерий: Полнота и правильность решения одной задачи.

**Компетенция: ПК-7 Способен проводить финансово-экономический анализ и планирование деятельности организаций**

Умение: Уметь применять нормативные и справочные материалы при ценообразовании, планировании и проведении анализа финансово-хозяйственной деятельности организации  
Задача № 1. Произвести расчет экономических показателей (решить одну задачу).

#### ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕРКИ НАВЫКОВ:

3-й вопрос билета (30 баллов), вид вопроса: Задание на навыки. Критерий: Полнота и правильность решения одного задания.

**Компетенция: ПК-7 Способен проводить финансово-экономический анализ и планирование деятельности организаций**

Навык: Владеть навыками формирования затрат, проведения финансово-экономического анализа и планирования деятельности организации  
Задание № 1. Как изменится плановая себестоимость, если внести данные экономии (удорожания) сметных затрат в связи с изменением проектных технологических решений?  
Задание № 2. На основе данных таблицы 1 произвести расчет и заполнить Отчет о финансовых результатах (таблица 2).

#### ОБРАЗЕЦ БИЛЕТА

Министерство науки и высшего образования  
Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение  
высшего образования  
**«БАЙКАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ»**  
(ФГБОУ ВО «БГУ»)

Направление - 38.03.01 Экономика  
Профиль - Экономика и управление  
развитием городов и территорий  
Кафедра экономики строительства и  
управления недвижимостью  
Дисциплина - Планирование и  
бюджетирование деятельности  
организации

#### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

1. Тест (40 баллов).
2. Произвести расчет экономических показателей (решить одну задачу). (30 баллов).
3. На основе данных таблицы 1 произвести расчет и заполнить Отчет о финансовых результатах (таблица 2). (30 баллов).

Составитель \_\_\_\_\_ О.Н. Гладкова

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ С.А. Астафьев

## 7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

### а) основная литература:

1. Чистякова О. В. Концептуальные основы планирования в современных условиях. тез. докл./ О. В. Чистякова// Монография (однотомник), Сб. тр. мол. специалистов ИГЭА, Иркутск, 1996
2. Жижко И. Б. Планирование в системе управления предприятием/ И. Б. Жижко// Монография (однотомник), Отраслевое саморегулирование в контексте реформы государственного управления и повышения качества продукции и услуг, материалы Всерос. науч.-практ. конф., Иркутск, 31 марта 2011 г., БГУЭП, С. 236-239, Иркутск, 2011, БГУЭП
3. Планирование на строительном предприятии. учеб. для вузов. допущено УМО по образованию в обл. производственного менеджмента/ В. В. Бузырев, Е. В. Гусев, И. П. Савельева, И. В. Федосеев.- М.: КноРус, 2010.-532 с.
4. Стратегическое планирование развития строительной организации/ А. Н. Асаул [и др.].- СПб.: СПбГАСУ, 2009.-162 с.
5. [Кунц А.Л. Основы организации, управления и планирования в строительстве. Часть 1 \[Электронный ресурс\] : курс лекций / А.Л. Кунц. — Электрон. текстовые данные. — Новосибирск: Новосибирский государственный архитектурно-строительный университет \(Сибстрин\), ЭБС АСВ, 2015. — 287 с. — 978-5-7795-0726-4. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/68808.html>](http://www.iprbookshop.ru/68808.html)
6. [Якутин Я. Прогнозирование и стратегическое планирование в системах государственного и корпоративного управления \[Электронный ресурс\] / Ю. Якутин // Российский экономический журнал, 2014. - №4. - С 94-101. - Режим доступа: <http://www.ebiblioteka.ru/browse/doc/42926633>](http://www.ebiblioteka.ru/browse/doc/42926633)

### б) дополнительная литература:

1. Карпиза А. П., Тертышник М. И. Планирование использования производственных мощностей/ А. П. Карпиза, М. И. Тертышник// Монография (однотомник), Совершенствование управления и перспективы развития социально-экономических систем, С. 230-232., сб. науч. тр., Иркутск, 2003
2. Бухалков М. И. Михаил Ильич Планирование на предприятии. учеб. для вузов. рек. М-вом образования и науки РФ. 4-е изд., испр. и доп./ М. И. Бухалков.- М.: ИНФРА-М, 2011.-410 с.
3. Башилова И. Ю., Грибанова Н. Н. Планирование себестоимости продукции/ И. Ю. Башилова, Н. Н. Грибанова// Монография (однотомник), Вопросы экономики, организации и управления предпринимательской деятельности, сб. науч. тр., С. 21-23, Иркутск, Изд-во БГУЭП, 2009
4. Майорова Н. П., Грибанова Н. Н. Финансовое планирование на предприятии/ Н. П. Майорова, Н. Н. Грибанова// Монография (однотомник), Вопросы экономики, организации и управления предпринимательской деятельности, сб. науч. тр., С. 113-115, Иркутск, 2009
5. Батоева Э.В. Организация строительного производства.- 263 с.// URL: 30688.docx
6. Батоева Э.В. Организация строительного производства.- Иркутск: Изд-во БГУЭП, 2013.- 254 с.// URL: 30614.docx
7. [Балашова С.А. Нормативный метод планирования с использованием программных средств \[Электронный ресурс\] / Балашова С.А.// Вестник российского государственного аграрного заочного университета, 2008. - №4. - Режим доступа: <http://elibrary.ru/item.asp?id=16993354> \(04.10.2016\)](http://elibrary.ru/item.asp?id=16993354)
8. [Бутакова М.М. Методы экономического прогнозирования \[Электронный ресурс\] : учебное пособие / М.М. Бутакова. — Электрон. текстовые данные. — М. : Русайнс, 2016. — 211 с. — 978-5-4365-0763-7. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/61626.html>](http://www.iprbookshop.ru/61626.html)

9. [Пугачев В.П. Планирование персонала организации \[Электронный ресурс\] : учебное пособие / В.П. Пугачев. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Вузовское образование, 2018. — 233 с. — 978-5-4487-0221-1. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/74954.html](http://www.iprbookshop.ru/74954.html)

## **8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля), включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы**

Для освоения дисциплины обучающемуся необходимы следующие ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

- Сайт Байкальского государственного университета, адрес доступа: <http://bgu.ru/>, доступ круглосуточный неограниченный из любой точки Интернет
- База данных нормативных документов Министерства строительства российской федерации, адрес доступа: <http://www.minstroyrf.ru/docs/>. доступ неограниченный
- База нормативной документации в строительстве, адрес доступа: <https://files.stroyinf.ru/>. доступ неограниченный
- Библиотека строительства: типовые серии, нормативные документы (ГОСТЫ, СНИПы, СанПины), строительные программы, книги, статьи, адрес доступа: <http://www.zodchii.ws>. доступ неограниченный
- Консультант Плюс - информационно-справочная система, адрес доступа: <http://www.consultant.ru>. доступ неограниченный
- Министерство строительства РФ, адрес доступа: <http://www.minstroyrf.ru/>. доступ неограниченный
- Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU, адрес доступа: <http://elibrary.ru/>. доступ к российским журналам, находящимся полностью или частично в открытом доступе при условии регистрации
- Официальный сайт Министерства экономического развития России, адрес доступа: <http://www.economy.gov.ru>. доступ неограниченный
- Сайт Компании «ПРОГНОЗ», занимающейся разработкой прикладных информационно-аналитических систем и систем поддержки принятия решений в различных сферах экономики, финансов, производства, адрес доступа: <http://www.prognoz.ru/>. доступ неограниченный
- Сайт Министерства финансов РФ, адрес доступа: <http://minfin.ru/ru/>. доступ неограниченный
- Сайт Министерства экономического развития РФ, адрес доступа: <http://economy.gov.ru/minec/main/>. доступ неограниченный
- Сайт национального бюро экономических исследований, адрес доступа: <http://www.nber.org/>. доступ неограниченный
- Техническая библиотека Строителя, адрес доступа: <https://allbeton.ru/library/>. доступ неограниченный
- Электронная библиотека книг, адрес доступа: <http://aldebaran.ru/>. доступ неограниченный
- Электронно-библиотечная система IPRbooks, адрес доступа: <https://www.iprbookshop.ru>. доступ неограниченный

## **9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)**

Изучать дисциплину рекомендуется в соответствии с той последовательностью, которая обозначена в ее содержании.

На лекциях преподаватель озвучивает тему, знакомит с перечнем литературы по теме, обосновывает место и роль этой темы в данной дисциплине, раскрывает ее практическое значение. В ходе лекций студенту необходимо вести конспект, фиксируя основные понятия и проблемные вопросы.

Практические (семинарские) занятия по своему содержанию связаны с тематикой лекционных занятий. Начинать подготовку к занятию целесообразно с конспекта лекций. Задание на практическое (семинарское) занятие сообщается обучающимся до его проведения. На семинаре преподаватель организует обсуждение этой темы, выступая в качестве организатора, консультанта и эксперта учебно-познавательной деятельности обучающегося.

Изучение дисциплины (модуля) включает самостоятельную работу обучающегося.

Основными видами самостоятельной работы студентов с участием преподавателей являются:

- текущие консультации;
- прием и разбор домашних заданий (в часы практических занятий);
- выполнение курсовых работ в рамках дисциплин (руководство, консультирование и защита курсовых работ в часы, предусмотренные учебным планом) и др.

Основными видами самостоятельной работы студентов без участия преподавателей являются:

- формирование и усвоение содержания конспекта лекций на базе рекомендованной лектором учебной литературы, включая информационные образовательные ресурсы (электронные учебники, электронные библиотеки и др.);
- самостоятельное изучение отдельных тем или вопросов по учебникам или учебным пособиям;
- написание рефератов, докладов;
- подготовка к семинарам и лабораторным работам;
- выполнение домашних заданий в виде решения отдельных задач, проведения типовых расчетов, расчетно-компьютерных и индивидуальных работ по отдельным разделам содержания дисциплин и др.

#### **10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения**

В учебном процессе используется следующее программное обеспечение:

- MS Office,
- КонсультантПлюс: Сводное региональное законодательство,
- КонсультантПлюс: Версия Проф - информационная справочная система,

#### **11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю):**

В учебном процессе используется следующее оборудование:

- Помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду вуза,
- Учебные аудитории для проведения: занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, практических занятий, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения,
- Наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий